

## Система обобщения боевого опыта войск национальной гвардии Российской Федерации

### A system of generalizing combat experience of the National Guard of Russia

С.М. Бойко © S.M. Voiko ©

Федеральная служба войск национальной гвардии Российской Федерации, г. Москва, Российская Федерация

**Аннотация.** В статье раскрывается актуальность темы, отдельные исторические факты работы по обобщению боевого опыта в годы Великой Отечественной войны, используемый понятийный аппарат и созданная система обобщения боевого опыта войск национальной гвардии Российской Федерации с основным содержанием ее работы.

**Abstract.** The article highlights the timeliness of its topic, provides some of the historical facts of work on generalizing combat experience during the Great Patriotic War, the conceptual apparatus used, and a created system of generalizing combat experience of the Russian National Guard troops including its content.

**Ключевые слова:** войска национальной гвардии Российской Федерации, Росгвардия, войска Народного комиссариата внутренних дел СССР (далее – НКВД), Рабоче-крестьянская Красная армия (далее – РККА), Великая Отечественная война, боевой опыт, обобщение боевого опыта, система обобщения боевого опыта

**Keywords:** National Guard Troops of the Russian Federation, Rosgvardia, People's Commissariat Troops of the Interior of the USSR (NKVD), Workers' and Peasants' Red Army, Great Patriotic War, combat experience, generalization of combat experience, system of combat experience generalization

**ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ:** Бойко С.М. Система обобщения боевого опыта войск национальной гвардии Российской Федерации // Академический вестник войск национальной гвардии Российской Федерации. – 2025. – № 4. – С. 4–12.

В военной науке исследованию хода вооруженной борьбы и развитию военного искусства всегда придавалось особое значение. Основоположник русской военной теории полководец генералиссимус А.В. Суворов своей фразой «Учить тому, что необходимо на войне» определил направление развития военной мысли, суть которой заключается в необходимости подготовки войск с учетом боевого опыта.

Вопрос обобщения боевого опыта операций (боев) впервые был остро поставлен военно-политическим руководством СССР еще по результатам Советско-финляндской войны (Зимней войны) 1939–1940 гг. (рис. 1).

В результате проведенной в Генеральном штабе РККА аналитической работы во второй половине 1940 года были выявлены серьезные несоответствия теории подготовки и ведения боевых действий (операций, боев) полученному опыту.

#### 1. Обобщение боевого опыта в РККА

В ходе Великой Отечественной войны 1941–1945 гг. (далее – война) был накоплен богатый боевой опыт. В РККА и НКВД для обобщения

боевого опыта были созданы специальные органы, итогом работы которых стали новые руко-

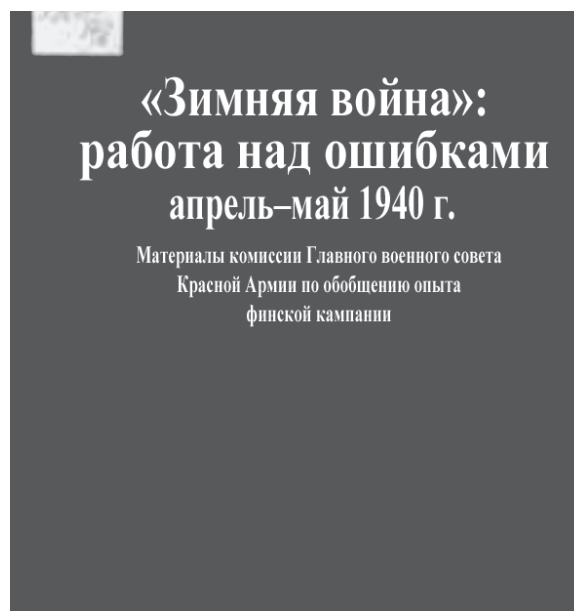


Рис. 1. Сборник материалов Главного военного совета Красной Армии по обобщению опыта финской кампании

водящие документы (боевые, полевые уставы, наставления).

В первые месяцы войны тяжелые бои на фронтах и отступление РККА показали необходимость пересмотра существующих взглядов на теорию и практику военного искусства. В сложившейся обстановке возникла острая необходимость в срочном принятии решений по устранению возникших противоречий.

Заместитель начальника Оперативного управления Генерального штаба генерал-майор А.М. Василевский вспоминал: «Обобщение боевого опыта РККА и флота было начато с нуля в сложных условиях разгорающейся войны» [1].

Уже 27 июля 1941 года была издана Директива народного комиссара обороны СССР И.В. Сталина, которой предписывалось войскам незамедлительно направлять в Оперативное управление Генерального штаба все материалы, связанные с опытом войны, содержащие боевой опыт РККА и Военно-морского флота, новые боевые приемы, применяемые противником, выводы и предложения по организации проведения операций (боев), управлению боевыми действиями и действиями войск.

Однако в связи с высокой загруженностью Оперативному управлению Генерального штаба не хватало времени и сил для обработки потока поступающей информации, что оказало непосредственное влияние на формирование органов по обобщению боевого опыта на штатной основе [8].

В апреле-июне 1942 года работа по обобщению боевого опыта стала одним из основных направлений деятельности штабов и проводилась в единой системе обобщения опыта. Сформированные в Генеральном штабе органы по обобщению боевого опыта на штатной основе представляли собой следующую структуру:

в Генеральном штабе – отдел по использованию опыта войны;

во всех подчиненных штабах – старшие помощники, помощники начальников штабов (ПНШ, СПНШ).

В инициативном порядке в ряде управлений фронтов были созданы рабочие органы в виде отделений или групп для проведения тщательного анализа операций и боев:

во фронтах и в армиях – по три человека;

в корпусах – по два человека.

Под единым руководством начальника Генерального штаба РККА, члена Ставки Верховного Главнокомандования Маршала Советского Союза Б.М. Шапошникова рабочие органы (должностные лица) занимались изучением боевого опыта РККА, тактики противника, разрабатывали руководящие документы (наставления, руководства,

инструкции, директивные указания) и внедряли их в практику войск.

Указанием народного комиссара обороны СССР И.В. Сталина от 1 июля 1942 года предписывалось создать Уставную комиссию по разработке «Боевого устава пехоты» (далее – БУП), «Полевого устава» (далее – ПУ), «Устава зенитной артиллерии», «Устава артиллерии РККА» и других документов. В работе Уставной комиссии И.В. Сталин принимал личное участие.

Основной задачей уставной комиссии являлось внедрение полученного опыта войны и использование его в практике проводимых фронтовых операций и боев.

В ходе работы Уставной комиссии И.В. Сталин требовал тщательно и повсеместно изучать текущий боевой опыт, проверять его данные в различных условиях обстановки и отражать в уставных требованиях лишь то, что выдержало многократную проверку и является общим законом. «Уставы и другие официальные руководства – считал он – не должны твориться кабинетно, в отрыве от боевого опыта войск, и в первую очередь передовых подразделений и частей».

Первоначальный вариант БУП 1942 года был рассмотрен с участием опытных командиров рот, батальонов и полков, доработан с учетом высказанных замечаний и предложений, представлен на обсуждение членов Ставки Верховного Главнокомандования и только после этого Верховный Главнокомандующий внес в него свои коррективы и утвердил.

В отношении уставов зенитной артиллерии и артиллерии РККА, разработанных под руководством генерал-полковника Н.Н. Воронова и утвержденных заместителем наркома обороны маршалом Г.К. Жуковым, данный порядок был нарушен, что вызвало недовольство И.В. Сталина. Вопрос был вынесен на обсуждение Политбюро ЦК ВКП(б), по итогам которого издан приказ наркома обороны № 234 от 8 декабря 1944 г. В приказе отмечалось, что генерал-полковник Н.Н. Воронов пренебрег этим методом выработки и представления на утверждение устава, а маршал Г.К. Жуков забыл о нем. Н.Н. Воронову было строго указано на «несерьезное отношение к вопросу об уставах артиллерии», а Г.К. Жукову – на недопустимость «торопливости при решении серьезных вопросов». Приказы Г.К. Жукова о введении этих уставов были отменены и направлены на доработку.

На тактическом уровне обобщение опыта боевых действий проводилось с низкой эффективностью, большие по объему донесения содержали второстепенную информацию. Анализ действий войск и выводы отсутствовали. Основной причиной этому стали сложные, объемные планы по обобщению опыта, для выполнения мероприятий

которых не хватало должностных лиц. Зачастую содержащаяся в них информация являлась противоречивой. Работа по обобщению опыта была организована без должного контроля, подготавливаемые документы обрабатывались на скорую руку, некачественно и содержали простое перечисление произошедших событий.

В конце 1942 года работа по обобщению и внедрению боевого опыта РККА и Военно-морского флота стала более организованной и принесла положительные результаты.

Одним из наиболее эффективных способов доведения результатов обобщения опыта до войск стали публикации печатных изданий «Сборник материалов по изучению опыта войны», «Сборник тактических примеров», «Военная мысль», «Военный вестник», а также газета «Красная звезда» (рис. 2).

Отдельные вопросы обобщения опыта войны доводились в виде выводов по боевым действиям войск РККА за период времени (рис. 3).

25 апреля 1943 года с командованием фронтов были проведены совещания и подведены итоги работы по обобщению боевого опыта за 1942 год.

В октябре 1943 года И.В. Сталиным поставлена задача А.М. Василевскому о проведении всеармейского совещания по обмену боевым опытом и оценке работы органов (должностных лиц).

В результате проведенных совещаний с учетом выявленных ранее недостатков были выработаны более оперативные способы доведения опыта операций (боев), основными из которых стали (рис. 4):

- разбор;
- информационные листы;



Рис. 2. Результаты обобщения боевого опыта в газете «Красная звезда»

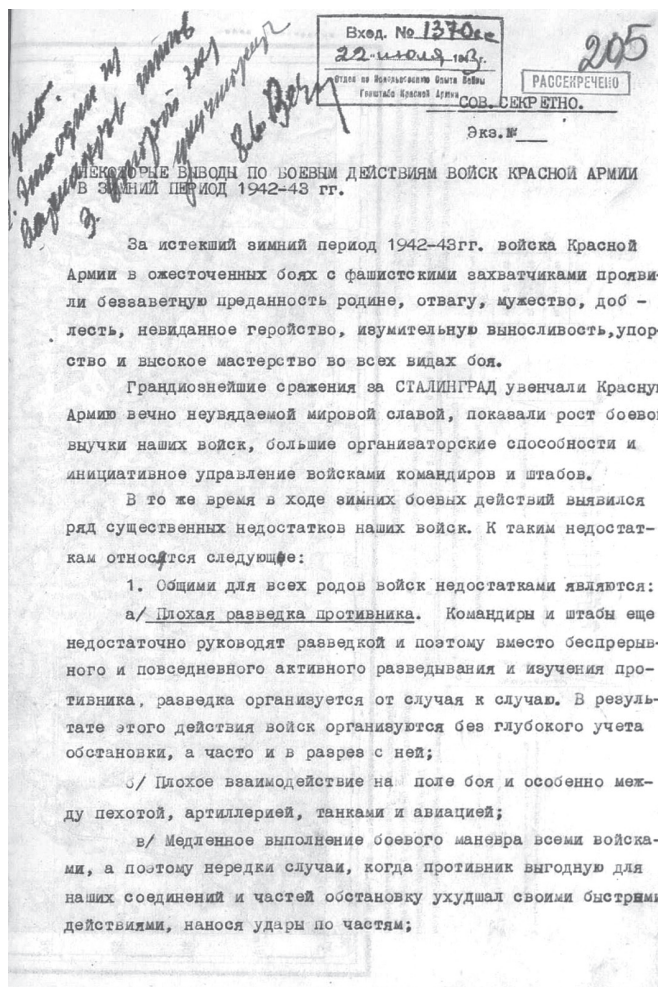


Рис. 3. Доклад Отдела по использованию опыта войны Генерального штаба Красной армии «Некоторые выводы по боевым действиям войск Красной армии в зимний период 1942–1943 гг.»

сводки, бюллетени; сборники, памятки, инструкции;

полевые занятия, военные игры, командно-штабные учения.

Работа по совершенствованию системы обобщения боевого опыта войны завершилась 8 марта 1944 года созданием на базе отдела и уставной комиссии Управления по использованию боевого опыта войны (далее – Управление) Генерального штаба РККА в составе 4-х отделов.

В ходе работы Управления полученные принципиальные выводы тщательно исследовались. Так, в соответствии с Директивой Генерального штаба № 202719 от 22 апреля 1944 года

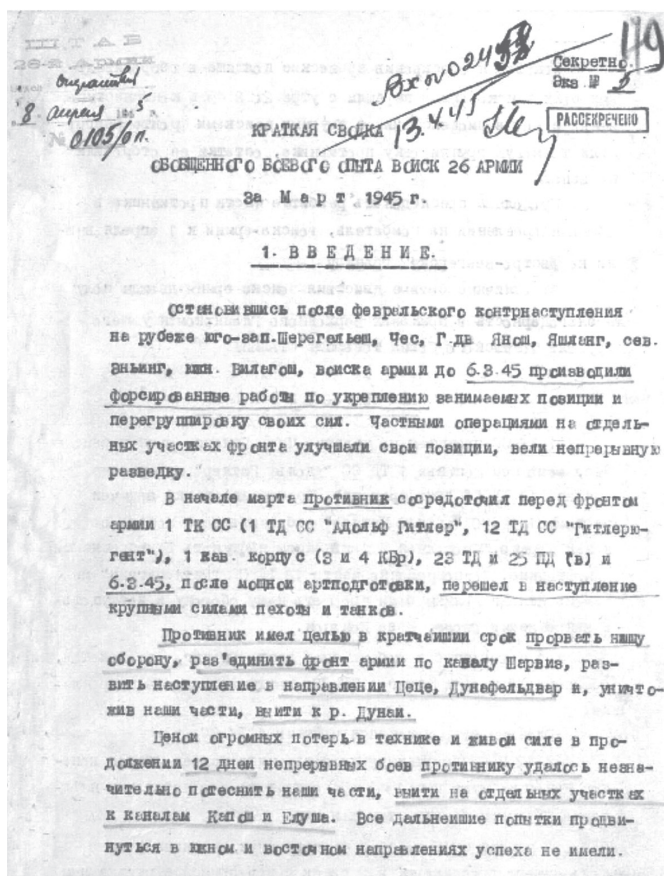


Рис. 4. Краткая сводка обобщенного боевого опыта войск 26 армии

«в целях проверки выполнения войсками приказа Народного комиссариата обороны 1942 года № 306 и изучения опыта построения боевых порядков войск при наступлении» всем фронтам предлагалось доложить к 1 мая 1944 года «как строились боевые порядки в наиболее характерных операциях... с учетом сниженной укомплектованности войск и других особенностей выполнения задач».

Управление в своей деятельности руководствовало методикой обобщения опыта (рис. 5).

## 2. Обобщение боевого опыта в войсках и органах НКВД

В войсках и органах НКВД в годы войны была организована и проводилась аналогичная с РККА работа по обобщению боевого опыта войны (рис. 6).

В соединениях и воинских частях НКВД, принимающих участие в составе РККА в боях на фронтах, обобщение боевого опыта проводилось в общей системе обобщения боевого опыта РККА.

Кроме этого, по всем задачам, возлагаемым на войска НКВД с учетом их предназначения, обобщение боевого опыта и его применение на практике было организовано с первых дней войны. Боевой опыт частей и подразделений НКВД изучался и обобщался штатными и специально созданными органами (назначенными должностными лицами).

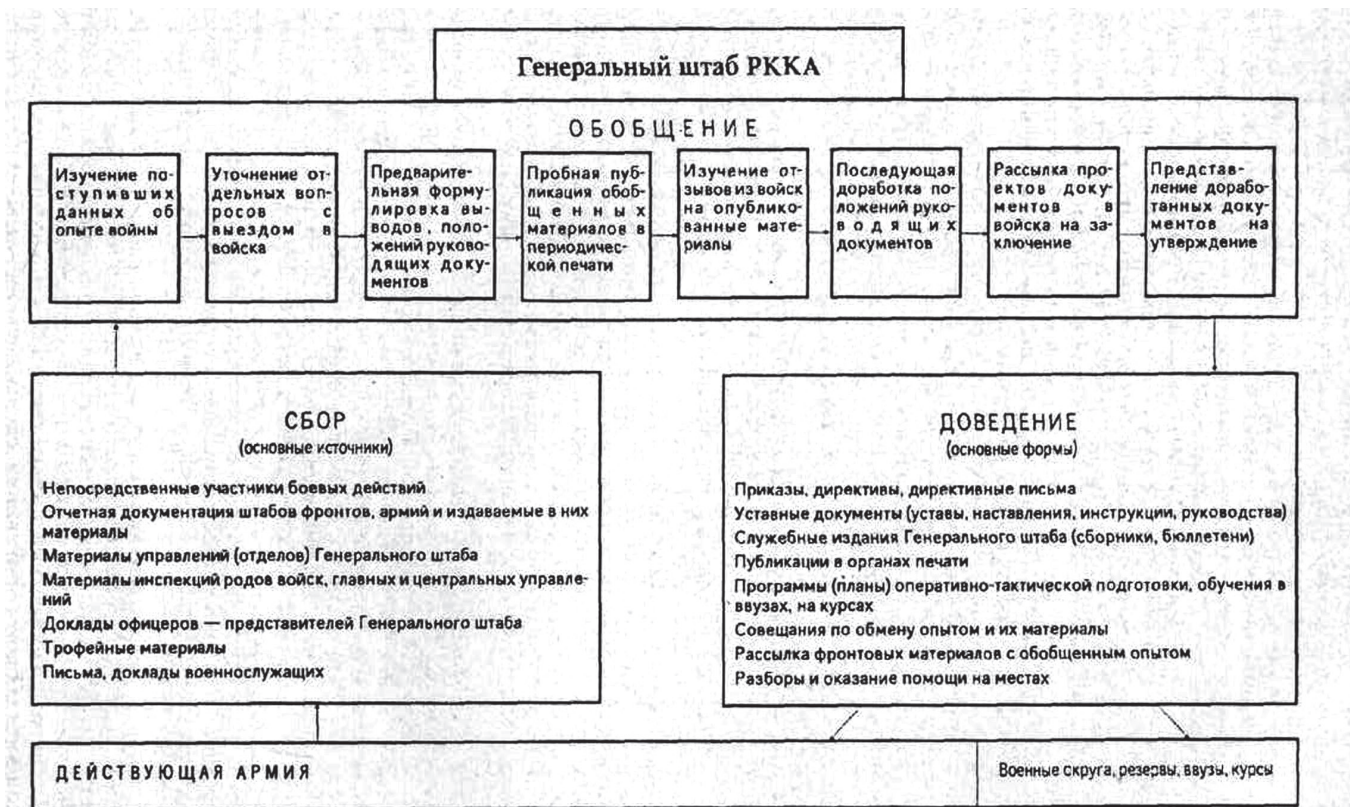


Рис. 5. Методика работы по обобщению опыта войны и доведению его до войск



Рис. 6. Схема боевых действий полка войск НКВД

Уже 12 июля 1941 года директивой Главного управления войск по охране железных дорог было определено немедленно приступить к практическому внедрению полученного боевого опыта в ходе отработки огневых задач, стрельбе по снижающимся парашютистам и самолетам. Навыки борьбы с бронированными целями (танками) предписывалось приобретать в ходе проведения полевых занятий, а утреннюю физическую зарядку заменить отработкой приемов штыкового боя, учебным метанием гранат и бутылок с зажигательной смесью.

30 сентября 1941 года директивой Главного управления внутренних войск НКВД была создана группа по изучению боевого опыта в количестве пяти человек с задачей организовать работу по подготовке и выпуску обзоров боевых действий войск и внедрению их в непосредственную подготовку воинских частей и подразделений НКВД [5].

12 октября 1941 года директивой Главного управления внутренних войск НКВД разрешалось изучение боевого опыта проводить на местах с привлечением опытных командиров НКВД, РККА и указывалось на незамедлительное внедрение боевых примеров на занятиях по боевой и политической подготовке.

К концу ноября 1941 года силами созданной группы по изучению боевого опыта было подготовлено и направлено в войска четыре обзора боевых действий войск. Общий объем одного обзора боевых действий внутренних войск НКВД составил 18 листов. Обзор для изучения и внедрения в

практику войск был направлен в штабы 11 дивизий, 10 бригад и в 10 отделов войск НКВД [4].

Содержание обзоров, как правило, включало в себя описание боевых примеров, примеров героизма, умелых и решительных действий офицеров и солдат, подразделений и частей.

Основным недостатком в ходе оформления обзоров явилось то, что положительные примеры зачастую описывались без раскрытия основных причин достижения успеха. Подобное положение дел с оформлением обзоров было свойственно и другим управлениям НКВД. Основная причина данного недостатка заключалась в том, что в донесениях и сводках, поступивших из войск, анализ выполнения задач (боевых действий) отсутствовал.

В июне-августе 1942 года по итогам направленных в войска группой по изучению боевого опыта обзоров боевых действий войск во всех гарнизонах, частях и соединениях были проведены занятия по отработке приемов и способов борьбы с диверсантами противника, а особо интенсивно – в войсках по охране тыла действующей армии.

Исходя из полученного боевого опыта соединений и частей НКВД, в том числе участвовавших в боях на фронтах в составе РККА, Главным управлением внутренних войск НКВД было принято решение изменить организационно-штатную структуру стрелковых полков, введя в состав каждого из них минометную роту и роту автоматчиков.

В конце 1942 года – начале 1943 года по результатам обобщения боевого опыта с командирами рот, батальонов и полков НКВД были проведены сборы и тренировки.

С 1943 года в войсках НКВД боевая учеба была организована по новым, утвержденным И.В. Сталиным уставам (БУП, ПУ), в которых до конца 1942 года была обобщена передовая военная теория и практика организации и ведения операций (боев). Основные усилия в ходе проведения занятий по новым уставам (БУП, ПУ) сосредоточили на изучении практического боевого опыта, практики применения новых образцов вооружения и техники.

С 1943 года Сборник примеров боевой и служебной деятельности войск стал издаваться со схемами и содержанием нескольких десятков боевых примеров. Сборники были внедрены в линейные и учебные подразделения и части.

Старшими начальниками с установленной периодичностью или по результатам наиболее значимых операций (боев) в подчиненные штабы (войска) направлялись обобщенные материалы содержащие:

обстановку в районе операции (боя);  
 план действий, как правило, в объеме замысла;  
 ход боевых действий со схемой;  
 результаты операции (действий);  
 отличившихся в операции (бою);  
 выводы.

При описании хода боевых действий указывались этапы операции (боя) и наиболее значимые события (достигнутые результаты) с привязкой к схеме действий войск (рис. 7).

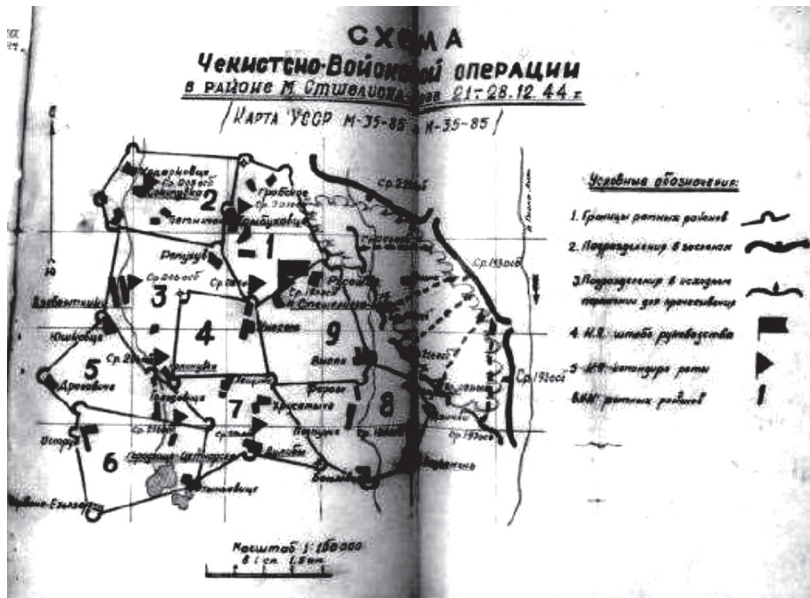


Рис. 7. Схема чекистско-войсковой операции

Таким образом, созданная в годы войны система обобщения боевого опыта РККА и войск НКВД доказала свою эффективность, способствовала разработке новых руководящих документов, положениями которых войска руководствовались несколько десятилетий.

В дальнейшем созданные органы по обобщению боевого опыта были упразднены, а проводимая работа в управлениях и штабах продолжена офицерами по своим направлениям деятельности.

### 3. Обобщение боевого опыта в войсках национальной гвардии

Ряд трагических событий на первом этапе СВО, а также потери, понесенные войсками национальной гвардии Российской Федерации (далее – войска национальной гвардии, войска), жестко указали на острую потребность принятия неотложных организационных мер. Возникла необходимость возрождения объективно утраченного «института» обобщения и распространения боевого опыта войск в условиях реальной войны.

Руководству войск было важно в экстренном порядке «вооружить» командование группировками войск (сил), командиров тактических групп и подразделений полиции специального назначения,

младших командиров, рядовых военнослужащих и сотрудников знаниями о фактических событиях, складывающихся на поле боя, целесообразных или губительно ошибочных решениях, успешных или безрезультатных действиях войск на всех операционных направлениях, в том числе действиях Вооруженных Сил Российской Федерации.

Уже в мае 2022 года в соответствии с указаниями директора Росгвардии было издано распоряжение Росгвардии, которым предписывалось структурным подразделениям центрального аппарата Росгвардии в рамках функционирования Научного совета и Научно-технического совета Росгвардии организовать работу по своим направлениям деятельности по обобщению опыта участия войск в СВО.

В кратчайшие сроки в работу по обобщению и распространению боевого опыта в центральном аппарате Росгвардии включились все структурные подразделения по своим направлениям деятельности в объеме имеющихся функциональных возможностей.

В августе 2022 года в составе командных пунктов группировок войск (сил) были сформированы группы обобщения боевого опыта, основными задачами которых стали описание тактики действий наших подразделений и противника, а также анализ условий и причин, повлиявших на результаты выполнения задач.

Основными документами, в которых нашли отражение результаты обобщения боевого опыта, явились оперативные директивы и боевые распоряжения (распоряжения) Росгвардии по организации применения войск и их всестороннему обеспечению.

Кроме того, эффективной формой распространения боевого опыта, не требующей значительных временных затрат, стало информирование войск о складывающейся обстановке, тактике действий наших подразделений и противника, а также отдача указаний об уточнении теории и практики применения войск.

Основная часть работы по обобщению боевого опыта осуществлялась в Группе боевого управления командного пункта Росгвардии, куда поступают доклады, сводки и текущая информация от группировок войск (сил) и где аккумулируются все сведения о составе, состоянии, положении войск и ходе их действий. В состав Группы боевого управления включены представители всех заинтересованных структурных подразделений центрального аппарата Росгвардии, а также создана группа обобщения боевого опыта.

Наибольшую ценность представляли материалы, разработанные командующими группировками войск (сил) и их заместителями. Их предложения, сформированные на основе личного опыта, обоснованные и согласованные по взаимозависимым вопросам управления, взаимодействия и всестороннего обеспечения, в подавляющем большинстве случаев составляли основу распорядительных документов и методических указаний центрального аппарата Росгвардии.

Важное место среди них заняли «Основы применения группировок войск национальной гвардии при выполнении служебно-боевых задач по участию в обеспечении режима военного положения и территориальной обороны в зоне проведения СВО», указания «Об организации оперативной (тактической) маскировки», а также по другим видам всестороннего обеспечения.

Одним из важных итогов осмысления опыта первого этапа СВО стало решение о выводе группировок войск (сил) войск национальной гвардии из оперативного подчинения командующих группировками войск ВС РФ и передача их в оперативное подчинение командующему Объединенной группировкой войск (сил) (далее – ОГВ(с)).

В целом, войсками за время проведения СВО накоплен значительный боевой опыт участия в ведении оборонительных и наступательных действий, выполнении задач поддержания режима военного положения и мероприятий территориальной обороны, в карантинных мероприятиях при ликвидации последствий экологической катастрофы в результате подрыва плотины Каховской ГЭС и многих других.

Так, с 5 по 27 марта 2022 г. тактические группы отдельных отрядов специального назначения совместно с подразделениями полиции специального назначения самоотверженными штурмовыми действиями освободили и установили контроль над стратегическим узлом ИЗЮМ Харьковской области.

С 1 на 2 сентября 2022 г. тактические группы отдельных батальонов оперативного назначения и батальонная тактическая группа дивизии умелыми и грамотными действиями предотвратили высадку тактического речного десанта (до 100 подготовленных боевых пловцов, на 10 лодках и 2 баржах) из НИКОПОЛЬ, МАРГАНЕЦ в направлении ЭНЕРГОДАР, КАМЕНКА-ДНЕПРОВКА, обеспечив удержание Запорожской АЭС.

С 24 сентября по 18 октября 2022 г. тактические группы отдельных отрядов специального назначения самостоятельно оборонялись на рубеже ПЕТРОПАВЛОВКА–КУРИЛОВКА–ПЕСЧАНОЕ–КИСЛОВКА Купянского района Харьковской области, обеспечив сдерживание превосходящих сил противника и создав условия (коридор) для отхода основных сил группировки ВС РФ и вывода из

окружения подразделений мотострелковой бригады.

Перечисленные выше и многие другие события подвергались тщательному анализу, его результаты в виде распоряжений доводились до всех группировок войск (сил) и округов, обеспечивая совершенствование тактики действий наших подразделений, способов и методов выполнения боевых (служебно-боевых) задач.

Результаты работы способствовали уменьшению потерь личного состава, оптимизации составов и оперативных построений группировок войск (сил) и организационно-штатных структур тактических групп и подразделений, участвующих в СВО. Приняты на снабжение войск новые образцы вооружения, военной и специальной техники.

Вместе с тем, за три первых года участия в СВО не были устранены основные проблемы обобщения опыта, а именно:

1. Материалы о действиях войск поступали в вышестоящие органы управления с опозданием либо без конкретных выводов и предложений.

Попытка возложить данную работу на командиров и их заместителей оказалась малоэффективной в связи с необходимостью постоянного выполнения ими обязанностей по организации служебно-боевой деятельности и управлению подразделениями при выполнении ими боевых (служебно-боевых) задач.

Кроме того, ввиду отсутствия достаточного опыта и времени для описания происходящих событий, их анализа и подготовки выводов должностные лица ограничивались направлением в вышестоящие органы управления выписок из журналов боевых действий.

2. Направляемые в войска различного рода распоряжения (указания), разработанные структурными подразделениями центрального аппарата Росгвардии с учетом боевого опыта войск, зачастую не согласовывались между собой.

Основная масса методических материалов носила общие теоретические положения, разработанные на основе старых подходов и взглядов применения войск в мирное время, без учета постоянно меняющегося характера ведения вооруженной борьбы.

Данное обстоятельство было связано с отсутствием, в первую очередь, в центральном аппарате Росгвардии единого органа, ответственного за работу по обобщению и распространению боевого опыта, а также органов (групп, должностных лиц) по обобщению боевого опыта в ОГ Росгвардии (Ростов-на-Дону), в бригадных (батальонных) тактических группах (войсковых оперативных группах), входящих в состав группировок войск (сил).

3. Низкая эффективность работы по предназначению офицеров групп по обобщению и рас-

пространению боевого опыта войск, развернутых в группировках войск (сил), в связи с их привлечением к выполнению других задач.

15 августа 2025 года директором Росгвардии подписано распоряжение «О развертывании системы обобщения боевого опыта войск национальной гвардии Российской Федерации», согласно которому в центральном аппарате Росгвардии, в оперативной группе Росгвардии, в управлениях группировок войск (сил), а также в управлениях усиленных тактических групп (войсковых оперативных групп) созданы временные рабочие органы по обобщению боевого опыта.

Так, в центральном аппарате Росгвардии под руководством заместителя начальника Главного штаба войск национальной гвардии Российской Федерации сформирована Комиссия Росгвардии по обобщению боевого опыта, куда вошли заместители руководителей всех главных управлений (департаментов, управлений).

Основной задачей Комиссии является рассмотрение полученных из войск материалов обобщения боевого опыта, их анализ и распространение по направлениям деятельности, а также подготовка предложений по совершенствованию уставотворческой работы.

Для обеспечения работы Комиссии в Главном оперативном управлении Главного штаба войск национальной гвардии Российской Федерации развернут Центр обобщения боевого опыта (ЦОБО) с участием офицеров-операторов и офицеров научных подразделений (рис. 8).

Офицеры центра оперативно (не более 12 часов) рассматривают поступающие из войск вне-срочные донесения об успешных действиях войск

либо донесения об основных причинах понесенных боевых потерь, тщательно их анализируют с привлечением офицеров заинтересованных структурных подразделений и готовят указания в войска. Их задача – максимально быстро довести войскам применяемые противником новые формы и способы действий (ухищрения), дать оценку причин понесенных боевых потерь и подготовить материалы для последующего уточнения (разработка) уставных документов войск национальной гвардии.

В помощь группам обобщения боевого опыта группировок войск (сил) войск национальной гвардии дополнительно введены должности заместителей начальников штабов по обобщению боевого опыта УТГ (ВОГ) и оперативной группы бригады особого назначения.

Данные должностные лица, находясь непосредственно в боевых порядках, описывают ход выполнения подразделениями и войсковыми нарядами войск национальной гвардии боевых (служебно-боевых) задач, применяемые способы действий и тактические приемы, излагают порядок работы командиров и штабов, а также принимаемые ими решения.

В последующем эти материалы будут тщательно проанализированы и станут основой для написания наставлений и методических рекомендаций, а наиболее яркие эпизоды будут включены в сборники боевых примеров.

Заместители начальников штабов по обобщению боевого опыта комплектуются, как правило, преподавательским составом кафедр войск национальной гвардии ВУЗов Минобороны России, а также Военной академии и военных инсти-



Рис. 8. Система обобщения боевого опыта войск национальной гвардии Российской Федерации

тутов войск национальной гвардии. Полученный ими опыт работы в войсках найдет внедрение в образовательную деятельность, объединяя теорию военного искусства с практикой.

Таким образом, в созданную в настоящее время в войсках национальной гвардии систему обобщения боевого опыта включены все звенья управления, а деятельность органов по обобщению боевого опыта выведена в отдельное самостоятельное направление при сохране-

нии централизованного руководства со стороны центрального аппарата Росгвардии.

Созданная система обобщения боевого опыта стала основой работы над проектом Боевого устава войск национальной гвардии Российской Федерации, разрабатываемого Главным штабом с участием всех структурных подразделений центрального аппарата Росгвардии, а задействованные в обобщении боевого опыта офицеры будут активно участвовать в его апробации в войсках.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Василевский А.М. Дело всей жизни. – М., 2014. – С. 587.
2. Военный энциклопедический словарь / Председатель главной редакционной комиссии Н.В. Огарков. – М.: Воениздат, 1983. – С. 497.
3. Материалы второго совещания по вопросам изучения опыта войны при Генеральном штабе Красной армии. – М., 1945. – С. 25.
4. РГВА. Д. 47. Л. 117, 118.
5. РГВА. Оп. 1. Д. 6. Л. 1.
6. Марценюк Ю.А. Организация обобщения боевого опыта и доведение его до войск в годы Великой Отечественной войны / Ю.А. Марценюк, Л.Д. Шидловский // Академический вестник войск национальной гвардии Российской Федерации. – 2019. – № 2. – С. 24–30.
7. Сборник материалов по изучению опыта войны. – М., 1942. – № 1. – С. 3.
8. ЦАМО. Ф. 15. Оп. 11600. Д. 975. Л. 11.

*Статья проверена программой Антиплагиат. Оригинальность – 67 %.*

*Статья поступила в редакцию 10.10.2025; одобрена после рецензирования 22.10.2025; принята к публикации 25.11.2025.*